

## Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

in Mio Euro	Anhang	2010	%	2011	%	Veränderung
<b>Umsatzerlöse</b>	22	15.092	100,0	15.605	100,0	3,4%
Kosten der umgesetzten Leistungen <sup>1</sup>	23	-8.078	-53,5	-8.538	-54,7	5,7%
<b>Bruttoergebnis vom Umsatz</b>		7.014	46,5	7.067	45,3	0,8%
Marketing- und Vertriebsaufwendungen <sup>1</sup>	24	-4.257	-28,2	-4.132	-26,5	-2,9%
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen <sup>1</sup>	25	-391	-2,6	-410	-2,6	4,9%
Verwaltungsaufwendungen <sup>1</sup>	26	-750	-5,0	-785	-5,0	4,7%
Sonstige betriebliche Erträge	27	216	1,4	209	1,3	-3,2%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	28	-109	-0,7	-92	-0,6	-15,6%
<b>Betriebliches Ergebnis (EBIT)</b>		1.723	11,4	1.857	11,9	7,8%
Zinsertrag		25	0,2	45	0,3	80,0%
Zinsaufwand		-197	-1,3	-200	-1,3	1,5%
Zinsergebnis		-172	-1,1	-155	-1,0	-9,9%
Beteiligungsergebnis		1	-	-	-	-100,0%
<b>Finanzergebnis</b>	29	-171	-1,1	-155	-1,0	-9,4%
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		1.552	10,3	1.702	10,9	9,7%
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	30	-409	-2,7	-419	-2,7	2,4%
Steuerquote in %		26,4		24,6		
<b>Jahresüberschuss</b>		1.143	7,6	1.283	8,2	12,2%
- auf nicht beherrschende Anteile entfallend	31	25	0,2	30	0,2	20,0%
- auf Aktionäre der Henkel AG & Co. KGaA entfallend		1.118	7,4	1.253	8,0	12,1%

<sup>1</sup> Restrukturierungsaufwendungen 2011: 227 Mio Euro (2010: 184 Mio Euro), darin enthalten: Kosten der umgesetzten Leistungen 83 Mio Euro (2010: 114 Mio Euro), Marketing- und Vertriebsaufwendungen 51 Mio Euro (2010: 23 Mio Euro), Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen 14 Mio Euro (2010: 8 Mio Euro), Verwaltungsaufwendungen 79 Mio Euro (2010: 39 Mio Euro).

### Ergebnis je Aktie nicht verwässert

in Euro	Anhang	2010	2011	Veränderung
Stammaktie	35	2,57	2,88	12,1%
Vorzugsaktie ohne Stimmrecht	35	2,59	2,90	12,0%

### Ergebnis je Aktie verwässert

in Euro	Anhang	2010	2011	Veränderung
Stammaktie	35	2,56	2,87	12,1%
Vorzugsaktie ohne Stimmrecht	35	2,58	2,89	12,0%

### Freiwillige Zusatzinformation

in Mio Euro	2010	2011
<b>EBIT (wie berichtet)</b>	1.723	1.857
Einmalige Erträge <sup>1</sup>	-59	-57
Einmalige Aufwendungen	14	2
Restrukturierungsaufwendungen	184	227
<b>Bereinigter EBIT</b>	1.862	2.029
<i>Bereinigte Umsatzrendite</i>	in % 12,3	13,0
<i>Bereinigte Steuerquote</i>	in % 26,6	26,0
<b>Bereinigtes Ergebnis je Vorzugsaktie nicht verwässert</b>	in Euro 2,82	3,14
<b>Bereinigter Jahresüberschuss</b>		
- Anteil der Aktionäre der Henkel AG & Co. KGaA	1.217	1.356

<sup>1</sup> Davon: 48 Mio Euro aus der Veräußerung unseres Markenartikelgeschäfts in Indien und 9 Mio Euro aus der Veräußerung unseres Geschäfts mit Dachbahnen der Marke Wolfen im Unternehmensbereich Adhesive Technologies.